

## エグゼクティブ・マネージャー研修(入門編)

### ミネベア ソフトウェアソリューションズ株式会社様

開催日： 2023年5月29日(月)

講師： 津田 邦和 Ph.d.

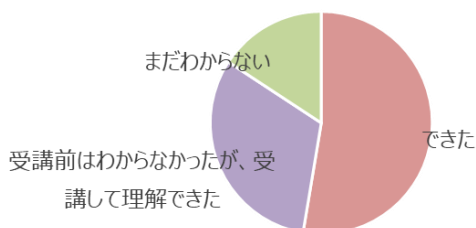
参加者役職： 代表取締役社長、取締役 2名、事業部長 1名、部長 4名、担当部長 1名、室長 1名、課長 8名、担当課長 1名

## 研修実施目的

- ・受託ビジネスがメインのため、クラウド市場巨大化の中で、エンドユーザー直接にクラウドを提案していきたい。クラウドビジネスに取り組みたいので、ノウハウを研修で習得したい。

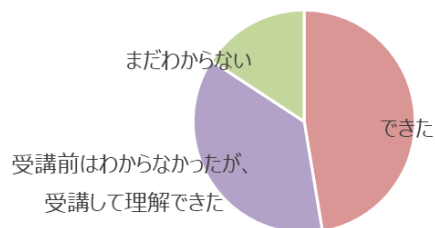
## 研修効果

### ■クラウドビジネス・DXの本質について正しく理解できましたか？



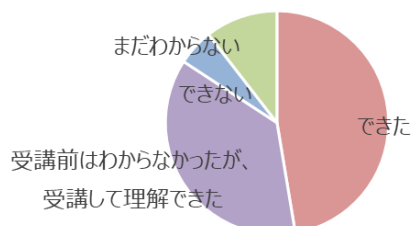
- ・ 例を伴った講義で分かりやすい。
- ・ クラウドの背景・本質を知ることができました。

### ■クラウド提案・利用において、アプリケーション毎のモデル選定の必要性について理解できましたか？



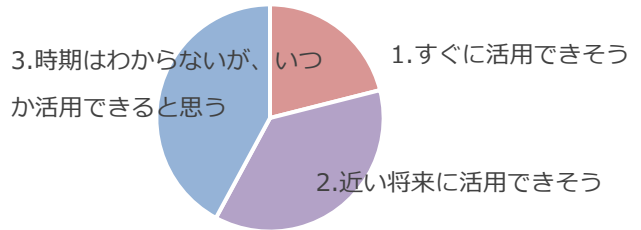
- ・ 多数あるクラウドサービスの本質を見極めてしっかり用途やビジネス内容を分析を必要があることを学びました。
- ・ 提案書に盛り込むべき内容および考慮する点が理解できた。

### ■クラウド時代に必要な対応・人材について理解できましたか？



- ・ クラウドを「業際的に」理解し・説明できる人材の育成が必要ということが分かりました。
- ・ 部門毎にクラウドビジネスを主軸とした方針に切り替える必要があると感じました。

## ■本研修で得た知識は活用できそうですか？



### 「活用できそう」と回答

- ・ クラウド人材育成に向けての方向性の確認ができた。
- ・ クラウド導入を検討されているお客様の提案に活用出来る期待があった。
- ・ 提案書に盛り込むべき内容が理解でき、説得力、受注率の向上に繋がると思った
- ・ クラウドのメリット・デメリットを具体的に説明できそうです。
- ・ 要件定義などに参画することもあることから、その際の条件で今回の知識は発揮できそうである。
- ・ 顧客提案や人材育成を行う際に足りていなかった部分に気づくことができました。
- ・ 基礎知識を理解した上でとっかかりとなる会話をすることができると感じました。
- ・ 今後の自主ビジネスを展開する上で、クラウド基盤の活用も視野に入れ検討していきたい。

# 研修を受けて

## 企画者の感想



ミネベア ソフトウェアソリューションズ株式会社  
事務局 山本 賢一様、零 一祥様

受託ビジネスが中心となっている当社にとって、今後のクラウドビジネスへの取り組みは非常に重要なポイントであったものの、お客様へ積極的に提案できるノウハウがないことが課題となっておりました。

今回の研修は、経営層と管理職を対象としましたが、津田様に現状の業界の動きを含め、実経験を踏まえてクラウドビジネスを推進していくために重要なポイントをご教授いただいたことで、受講者にとって新たな気づきと課題が見えてきたのではないかと感じております。

大変有意義な時間をありがとうございました。

## 受講者の感想

### 入門編

- ・ 業界事情を交えながらのご説明で津田さんからお話いただく裏話はお客様とクラウドを語る上で自信に繋がると感じた。もっといろんな話を伺いたいと思いました臨場感を持ちながら聞くことができました。
- ・ 下請けではない主体的なビジネスを始めやすいチャンスである。
- ・ クラウドを利用する際の各クラウドの優位性についてそれらの特性を細かく理解し、説明できる準備が必要であると同時に、それらをクラウドに関する提案に活かす必要があると考えました。
- ・ 提案書に盛り込むべき内容が理解でき、説得力、受注率の向上に繋がると思った。

(その他多数の感想を頂戴しました。)



## エグゼクティブ・マネージャー研修(アドバンス編)

## ミネベア ソフトウェアソリューションズ株式会社様

開催日： 2023年6月2日(金)

講師： 津田 邦和

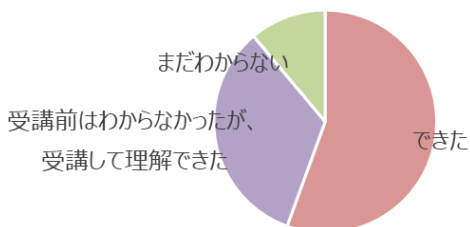
参加者役職： 代表取締役社長、取締役 2名、事業部長 1名、部長 4名、担当部長 1名、室長 1名、  
課長 8名、担当課長 1名

## 研修実施目的

- ・受託ビジネスがメインのため、エンドユーザーにも直接提案していきたい。クラウドビジネスに取り組みたいので、ノウハウを研修で習得したい。

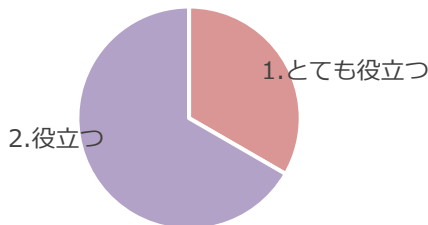
## 研修効果

## ■クラウドビジネス及び新規ビジネスを推進する際の実施手順は理解できましたか？



- ・クラウドビジネスを展開する上で計画すべきこと、検討すべきことなどがより具体的になったように思える。
- ・ビジネス立上げを検討する上での、具体的実施事項がみえてきた。

## ■本研修で得た知識は役立つと思いますか？



## 「役に立つ」と回答

- ・新ビジネス立ち上げステージでのアクション要素が理解できた。
- ・方針確定するために必要なことが整理できた。
- ・自身の理解度、課題が明確になりました。
- ・クラウドビジネスという題材ではありましたが、新規の事業立ち上げにおいて考える手順がわかりました。
- ・売上計画の立て方やクラウドビジネスへの参入方法など。
- ・小さい体制でも早く始めることが大事だということが分かった。
- ・クラウドにもリスクがあることも理解することができたので、提案時には意識をしたいと思う。

# 研修を受けて

## 企画者の感想



ミネベア ソフトウェアソリューションズ株式会社 取締役 大坂 佳道様

当社はこれまで、長く受託開発や運用代行業務を中心にビジネス展開してきましたが、直近は停滞期が続いており経営層では大いに危機感を募らせていました。現場部門においても漠然とした停滞感を持っていたものと感じていましたが、これといった打開策を打ち出せない状況が続いていました。そのタイミングで今回の研修を受けられたのは大変幸運だったと感じています。従来ビジネスを続けていくことの危険性と、クラウドを起点としたビジネス展開の可能性について具体的に先生に示して頂き、次のステップを踏み出すターニングポイントになったものと感じています。研修後、現場部門から自発的にビジネス企画のワーキンググループ発足の動きがあり、経営層としては感激をもってこれを受け止めています。現在具体化に向けた計画策定が始まっていますが、社としてもこの動きを全面的にバックアップし、ビジネス形態の転換を実現したいと強く思っています。

## 受講者の感想

### アドバンス編

- とても現実感のある講義内容と感じました。本取り組みが必要なことは理解できたので、他の業務をどのように整理していくのかは社内でも検討したいと思います。
- 具体的な技術要素を挙げられて今後注力すべきテーマを説明されており、現場サイドとしても取り組みやすいご説明を頂きました。
- 体系だったご講義いただきました。
- 経営とマネジメント上の**4つ**のプロセスと**20**の実施事項が今後役に立つと感じた。
- 今回の資料をよく読み返し今後の活動につながっていきたいです。
- 考え方や前提条件を知る事ができた。
- 実体験のお話からイメージしやすく大きなビジネスチャンスがあることを実感できる大変有意義な研修と感じました。
- 受講前は私の中でクラウド化する価値が明確になっていませんでした。今回の講習を受けて考え方がクリアになり、更に理解を深めるために**2.5**日間研修も受講したいと思いました。

(その他多数の感想を頂戴しました。)

## NCRIのコメント

オンプレミスの受託を中心としたビジネスを展開されていましたが、この研修によって、オンプレミスがクラウドに移行する事例が少なくないことに気がついて頂きました。そのことが明確に理解されたのは、クラウドのメリット全体を具体的に整理して認識できたことが影響していると思います。意外なことに、これら全体を具体的に理解して事業展開を実施している企業は極めて少ないのです。そのため、ミネベア様は強い企業体質となることが期待されます。

市場は巨大化しているので、的確にアプローチすれば、業績につながります。クラウドは、50年に一度のITイノベーションであり、ビジネスチャンスですから、ぜひ今後、経営層と現場が一体となって、実施事項を明確化し、一つずつ具現化していくことで、ミネベア様の事業が充実したものとなることを期待しています。

